



Утверждаю  
 Директор МБОУ СОШ №12  
 \_\_\_\_\_ Личман Л.А  
 Приказ от 01.09.20г. № 59

### Дорожная карта внедрения (целевой модели) наставничества в МБОУ СОШ № 12 в 2020-2021 учебном году

| № п/п | Наименование этапа                                                          | Мероприятие                                                             | Содержание деятельности                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Сроки                | Ответственные                                                                                                                    |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | Подготовка условий для запуска целевой модели наставничества в МБОУ СОШ №12 | Изучение систематизация имеющихся материалов по проблеме наставничества | и Изучение Распоряжения министерства образования Российской Федерации № Р-145 от 25.12.2019 «Об утверждении методологии (целевой) модели наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися» | август 2020 г.       | Директор Личман Л.А, зам. директора по УВР Тычинская Н.Н, зам.директора по ВР Дуброва В.В, рук. центра «Точка роста» Трошина Н.А |
|       |                                                                             | Подготовка нормативной базы реализации целевой модели наставничества    | 1.Издание приказа о внедрении целевой модели наставничества<br>2.Разработка и утверждение положения о наставничестве.<br>3.Разработка и утверждение дорожной карты внедрения системы наставничества<br>4.Издание приказа, назначение куратора внедрения целевой модели наставничества                                                                                                                                       | Август 2020 год      | Директор Личман Л.А<br>зам. директора по УВР Тычинская Н.Н                                                                       |
|       |                                                                             | Выбор форм и программ наставничества исходя из потребностей             | Проведение мониторинга по выявлению предварительных запросов от потенциальных наставляемых и о заинтересованных в наставничестве аудитории внутри школы и вне выпускников, работодатели и др.                                                                                                                                                                                                                               | 1-4 сентября 2020 г. | зам. директора по УВР Тычинская Н.Н, зам.директора по ВР Дуброва В.В, рук. центра «Точка роста» Трошина                          |

|   |                                |                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                |                                                                                                                                                              |
|---|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   |                                |                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                | Н.А                                                                                                                                                          |
|   |                                |                                                                                                       | Проведение административного совещания по вопросам реализации целевой модели наставничества. Выбор форм и программ наставничества                                                                                                                                                                                                                                                                     | 9 сентября 2020 г.                                                             | Директор Личман Л.А                                                                                                                                          |
|   |                                |                                                                                                       | Составление плана работы (дорожной карты) по следующим формам наставничества:<br>«Учитель - ученик»,<br>«Ученик - ученик»,<br>«Учитель - учитель»                                                                                                                                                                                                                                                     | сентябрь 2020 г.                                                               | зам. директора по УВР Тычинская Н.Н, зам.директора по ВР Дуброва В.В, рук. центра «Точка роста» Трошина Н.А                                                  |
|   |                                | Информирование родителей, педагогов, обучающихся о возможностях и целях целевой модели наставничества | 1. Проведение педагогического совета.<br><br>2. Проведение родительских собраний.<br>3.Проведение ученической конференции.<br>4.Проведение классных часов.<br><br>5. Информирование через раздел «Наставничество» на Сайте образовательных организаций<br>6.Информирование внешней среды.                                                                                                             | 31 августа 2020 г.<br><br>9-30 сентября 2020 г.<br><br>В течение учебного года | Директор Личман Л.А<br>зам. директора по УВР Тычинская Н.Н, зам.директора по ВР Дуброва В.В, рук. центра «Точка роста» Трошина Н.А<br>Классные руководители, |
| 2 | Формирование базы наставляемых | Сбор данных о наставляемых                                                                            | 1.Проведение анкетирования среди обучающихся, педагогов желающих принять участие в программе наставничества.<br>2.Сбор согласий на обработку персональных данных от совершеннолетних участников направлений наставничества и согласия от родителей (законных представителей) несовершеннолетних наставляемых.<br>3.Сбор дополнительной информации о запросах наставляемых обучающихся от третьих лиц: | Октябрь 2020 г.                                                                | зам. директора по УВР Тычинская Н.Н, зам.директора по ВР Дуброва В.В, рук. центра «Точка роста» Трошина Н.А                                                  |

|   |                               |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                 |                         |                                                                                                             |
|---|-------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   |                               |                                                                  | классный руководитель, психолог, соцработник, родители.<br>4.Сбор дополнительной информации о запросах наставляемых педагогов из личных дел, анализа методической работы, рекомендаций аттестаций, анализа анкет профстандарта. |                         |                                                                                                             |
|   |                               | Формирование базы наставляемых                                   | 1. Формирование базы данных наставляемых из числа педагогов.<br>2.Формирование базы данных наставляемых из числа обучающихся.                                                                                                   | Октябрь 2020 г.         | зам. директора по УВР Тычинская Н.Н, зам.директора по ВР Дуброва В.В,                                       |
| 3 | Формирование базы наставников | Сбор данных о наставниках                                        | 1. Проведение анкетирования среди потенциальных наставников, желающих принять участие в программе наставничества.<br>2.Сбор согласий на сбор и обработку персональных данных.                                                   | Сентябрь 2020 г.        | зам. директора по УВР Тычинская Н.Н, зам.директора по ВР Дуброва В.В, рук. центра «Точка роста» Трошина Н.А |
|   |                               |                                                                  | Проведение круглого стола для информирования и вовлечения потенциальных наставников из внешней среды                                                                                                                            | Сентябрь 2020 г         | зам. директора по УВР Тычинская Н.Н, зам.директора по ВР Дуброва В.В                                        |
| 4 | Отбор и обучение наставников  | Выявление наставников, входящих в базу потенциальных наставников | Проведение анализа базы наставников и выбрать подходящих для конкретной программы                                                                                                                                               | Октябрь 2020 г.         | зам. директора по УВР Тычинская Н.Н, зам.директора по ВР Дуброва В.В                                        |
|   |                               | Обучение наставников для работы с наставляемыми                  | Подготовка методических материалов для сопровождения наставнической деятельности                                                                                                                                                | август-сентябрь 2020 г. | зам. директора по УВР Тычинская Н.Н, зам.директора по ВР Дуброва В.В                                        |
|   |                               |                                                                  | Издание приказа об организации «Школы наставников» с утверждением плана работы и графиков обучения наставников                                                                                                                  | Октябрь 2020 г.         | Директор Личман Л.А                                                                                         |
|   |                               |                                                                  | Организация «Школы наставников» и проведение обучения                                                                                                                                                                           | Октябрь 2020 г.         | зам. директора по УВР Тычинская                                                                             |

|   |                                                              |                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                          |                                                                                           |
|---|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
|   |                                                              |                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                          | Н.Н, зам.директора по ВР Дуброва В.В                                                      |
| 5 | Формирование наставнических пар, групп                       | Отбор наставников и наставляемых                                         | 1. Проведение анализа заполненных анкет потенциальных наставников и сопоставление данных с анкетами наставляемых.<br>2. Организация групповой встречи наставников и наставляемых.<br>3. Проведение анкетирования на предмет предпочитаемого наставника, наставляемого после завершения групповой встречи.<br>4. Анализ анкет групповой встречи и соединение наставников и наставляемых в пары, группы. | ноябрь 2020 г.           | зам. директора по УВР Тычинская Н.Н, зам.директора по ВР Дуброва В.В                      |
|   |                                                              | Закрепление наставнически пар, групп                                     | Издание приказа «Об утверждении наставнических пар, групп»                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | октябрь 2020 г.          | Директор Личман Л.А                                                                       |
|   |                                                              |                                                                          | Составление планов индивидуального развития наставляемых, индивидуальные траектории обучения                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | октябрь – ноябрь 2020 г. | зам. директора по УВР Тычинская Н.Н, зам.директора по ВР Дуброва В.В                      |
|   |                                                              |                                                                          | Организация психологического сопровождения наставляемым, не сформировавшим пару или группу (при необходимости), продолжить поиск наставника                                                                                                                                                                                                                                                            | в течение учебного года  | зам. директора по УВР Тычинская Н.Н, зам.директора по ВР Дуброва В.В, психолог Пругло В.В |
| 6 | Организация и осуществление работы наставнических пар, групп | Организация комплекса последовательных встреч наставников и наставляемых | 1. Проведение первой (организационной) встречи наставника и наставляемого.<br>2. Проведение второй (пробной) встречи наставника и наставляемого.<br>3. Проведение встречи- планирования рабочего процесса в рамках программы наставничества с наставником и наставляемым.<br>4. Регулярные встречи наставника и наставляемого.                                                                         | в течение учебного года  | зам. директора по УВР Тычинская Н.Н, зам.директора по ВР Дуброва В.В                      |

|   |                                                   |                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                              |                                                                                                             |
|---|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   |                                                   |                                                                               | 5.Проведение заключительной встречи наставника и наставляемого                                                                                                                                                                                                            |                                              |                                                                                                             |
|   |                                                   | Организация текущего контроля достижения планируемых результатов наставниками | Анкетирование. Форматы анкет обратной связи для промежуточной оценки                                                                                                                                                                                                      | декабрь 2020 г.,<br>апрель 2021 год.         | зам. директора по УВР Тычинская Н.Н, зам.директора по ВР Дуброва В.В                                        |
| 7 | Итоги работы по организации работы наставничества | Отчеты по планам работы направлений наставничества (1 раз в квартал)          | 1. Проведение мониторинга личной удовлетворенности участием в направлении наставничества.<br>2.Проведение мониторинга качества реализации плана работы (дорожной карты) наставничества.<br>3.Мониторинг и оценка влияния мероприятий (дорожной карты) на всех участников. | Декабрь 2020 г.<br>Март 2021<br>июнь 2021 г. | зам. директора по УВР Тычинская Н.Н, зам.директора по ВР Дуброва В.В                                        |
|   |                                                   | Мотивация и поощрения наставников                                             | 1. Издание приказа о поощрении участников наставнической деятельности.<br>2. Вручение Благодарственных писем партнерам.<br>3.Издание приказа «О проведении итогового мероприятия в рамках реализации целевой модели наставничества»                                       | Май-июнь 2021 г.                             | Директор Личман Л.А                                                                                         |
|   |                                                   |                                                                               | 1. Публикация результатов реализованных направлений наставничества, лучших наставников, информации на сайте школы.<br>2.Проведение школьного конкурса профессионального мастерства "Наставник года", "Лучшая пара "                                                       | май 2021 г.                                  | зам. директора по УВР Тычинская Н.Н, зам.директора по ВР Дуброва В.В, рук. центра «Точка роста» Трошина Н.А |

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

**СВЕДЕНИЯ О СЕРТИФИКАТЕ ЭП**

Сертификат 603332450510203670830559428146817986133868575829

Владелец Личман Людмила Александровна

Действителен с 22.04.2021 по 22.04.2022